



**Feuille de route de l'engagement de Purina Europe en
faveur de l'agriculture régénératrice**



Feuille de route de l'engagement de Purina Europe en faveur de l'agriculture régénératrice 8 / 19 / 26

1. Vision et Objectifs

Chez Purina Europe, nous sommes convaincus qu'un avenir plus sain pour les animaux de compagnie, les personnes et l'environnement commence par la manière dont nous prenons soin des terres qui nous nourrissent.

Cependant, partout en Europe et dans le monde, les systèmes alimentaires sont soumis à de fortes pressions. La fertilité des sols diminue, la biodiversité est menacée et les agriculteurs sont confrontés à des conditions de culture de plus en plus imprévisibles en raison du changement climatique.

Conscients de notre impact sur l'environnement, nous investissons dans le déploiement à grande échelle de pratiques d'agriculture régénératrice afin de contribuer à restaurer les écosystèmes des sols, renforcer la résilience des cultures et préserver l'approvisionnement à long terme en céréales et protéines végétales essentielles à la fabrication de nos produits.

Le développement de pratiques agricoles régénératrices pour ces ingrédients permet de contribuer à réduire les émissions de gaz à effet de serre, et de stocker du carbone dans les sols, contribuant ainsi à la feuille de route Net Zéro de Nestlé.

Notre objectif chez Purina Europe est que, d'ici 2030, 50% des céréales et des protéines végétales que nous utilisons proviennent d'exploitations agricoles mettant en œuvre des pratiques d'agriculture régénératrice.

Nous ne pouvons pas garantir que ces céréales et protéines végétales se retrouvent physiquement dans chaque produit.

En revanche, nous nous assurons d'acheter ces céréales et protéines végétales en quantités équivalentes à celles nécessaires à la fabrication de nos produits (approche dite de «bilan massique» ou mass balance).

2. Périmètre

Les « **céréales et protéines végétales** » représentent des ingrédients clés de notre production. Les '**céréales**' regroupent les céréales, les grains et leurs dérivés. Les '**protéines végétales**' regroupent les oléagineux utilisés comme source de protéines ainsi que les protéines d'origine végétale, notamment le pois et le soja.

3. Axes stratégiques et domaines d'action

- **Santé des sols** : Près de 50% de nos ingrédients proviennent de cultures arables, ce qui fait de la santé des sols un enjeu essentiel. Pourtant, plus de 60% des sols européens sont dégradés, ce qui affecte les rendements, la disponibilité des cultures et la sécurité de l'approvisionnement à long terme.

Cette situation est aggravée par les aléas climatiques, tels que les températures extrêmes et les fortes précipitations.

Pour répondre à ces enjeux, nous accompagnons les agriculteurs dans l'adoption de pratiques d'agriculture régénératrice telles que les couverts végétaux, la rotation des cultures, la réduction du travail du sol et l'optimisation de l'utilisation d'engrais, avec une attention croissante portée aux engrais organiques, conformément au cadre d'Agriculture Régénératrice de Nestlé.

Biodiversité & resource en eau : Dans le cadre de nos programmes d'agriculture régénératrice et de nos initiatives d'agroforesterie, nous travaillons avec les agriculteurs pour favoriser la biodiversité et préserver les ressources en eau sur les exploitations agricoles. Au-delà des principales pratiques d'agriculture régénératrice, nous soutenons également des initiatives de plantations d'arbres, telles que la création de haies au sein et autour des parcelles agricoles.

Climat : Les ingrédients inclus dans le périmètre de nos programmes d'agriculture régénératrice (les céréales et protéines végétales) représentent environ 40% de l'empreinte carbone totale des ingrédients utilisés par Purina en Europe. Le développement de pratiques d'agriculture régénératrice pour ces ingrédients permet de stocker du carbone dans les sols et la biomasse tout en réduisant l'empreinte carbone liée à la production de céréales. Ces actions contribuent ainsi à la feuille de route de Nestlé pour atteindre zéro émission nette de gaz à effet de serre d'ici 2050.

4. PURINA EUROPE *Les étapes de la feuille de route en faveur de l'agriculture régénératrice*

Etape 1: Poser les bases pour accélérer le déploiement de l'agriculture régénératrice (2021-2025)

Nous avons posé avec succès des bases solides en faveur de l'agriculture régénératrice en dépassant notre premier objectif fixé pour en 2025. Aujourd'hui, **29% des céréales et des protéines végétales*** de Purina Europe sont approvisionnées auprès d'exploitations mettant en œuvre des pratiques d'agriculture régénératrice, soit un résultat nettement supérieur à notre **objectif de 20%**.

Cette progression a été rendue possible grâce à la mise en place rapide de programmes dans plusieurs pays européens comme la France, Royaume-Uni, Pologne, Hongrie et Italie. Ces initiatives mobilisent désormais **plus de 630 agriculteurs et couvrent plus de 37 000 hectares**, démontrant à la fois leur ampleur et leur impact concret sur le terrain.

Au cœur de cette réussite se trouve un **réseau de partenariats solide**, au sein duquel les agriculteurs occupent une place centrale. Nos programmes phares, tels que **Sols Vivants** de Earthwom Foundation et **Landscape Enterprise Networks (LENs)**, accompagnent les agriculteurs dans leur transition vers des pratiques régénératrices en leur apportant une expertise technique, des formations, des équipements, et un soutien financier, ainsi qu'un retour d'expérience sur les résultats obtenus sur le terrain.

Si nous veillons à mobiliser l'ensemble de notre chaîne de valeur, des agriculteurs aux coopératives et fournisseurs, nous développons également des opportunités de cofinancement avec d'autres entreprises et collaborons avec des universités ainsi que des acteurs publics afin d'amplifier l'impact de nos actions et de renforcer les connaissances et les apprentissages au sein de nos bassins d'approvisionnement.

* Volumes calculés selon l'approche de bilan massique (mass balance).

Phase 2: Accélérer et déployer à grande échelle (2026-2030)

1. Efforts d'innovation et de diversification

Tout en poursuivant et en développant nos principaux programmes, nous développons également des projets pilotes en Italie et en Turquie en nous appuyant sur des modèles d'agriculture régénératrice ayant déjà fait leurs preuves.

En Italie, un nouveau programme développé avec Biosphères* accompagne les agriculteurs dans l'adoption de pratiques d'agriculture régénératrice.

En Turquie, nous avons lancé un nouveau programme consacré au maïs, développé en partenariat avec Earthworm Foundation**.

Ces projets pilotes constituent des leviers essentiels pour étendre et intégrer l'agriculture régénératrice à grande échelle.

Notre ambition est de renforcer et de diversifier nos programmes tout en continuant à explorer de nouvelles initiatives.

2. Renforcer l'impact de l'agriculture régénératrice grâce au développement de l'agroforesterie

Au cours des dernières années, nous avons déployé l'agroforesterie à grande échelle, avec **plus de 210 000 arbres plantés dans le nord de la France à fin 2025**, contribuant ainsi à l'amélioration de la santé des sols, au développement de la biodiversité, à la préservation de la qualité de l'eau et au stockage du carbone.

Nous souhaitons étendre ce programme en Bretagne, y associer de nouveaux fournisseurs et poursuivre son déploiement dans d'autres pays européens.

3. Développer des initiatives renforçant l'impact de l'agriculture régénératrice grâce aux biostimulants à base d'algues

Dans le cadre de notre démarche en faveur de l'agriculture régénératrice, nous explorons des solutions innovantes telles que les biostimulants à base d'algues, qui permettent d'améliorer l'efficacité de l'utilisation des nutriments et ainsi de réduire les besoins en engrais conventionnels.

Pour cela, nous collaborons avec des agriculteurs et des experts scientifiques afin de tester ces solutions dans des conditions réelles de culture en France et au Royaume-Uni, en les intégrant aux pratiques agricoles et en mesurant précisément leur impact.

Nous étudions la manière dont ces solutions fondées sur la nature peuvent améliorer l'efficacité de l'utilisation des nutriments. L'objectif est d'aider les agriculteurs à sécuriser leurs rendements, réduire leur dépendance aux engrais de synthèse et renforcer la résilience des exploitations face aux effets du changement climatique.

**Biosphères est une entreprise française spécialisée dans la transition vers l'agriculture régénératrice.*

***Earthworm Foundation est une organisation internationale aidant les entreprises à réduire l'impact de leurs chaînes d'approvisionnement).*

3. Relations institutionnelles et mobilisation des parties prenantes externes :

Transformer l'agriculture à grande échelle nécessite une collaboration qui dépasse le cadre des exploitations agricoles individuelles et de nos propres chaînes d'approvisionnement. Nous travaillons avec nos fournisseurs, nos pairs et des initiatives multipartites telles que la SAI Platform* afin d'aligner les définitions, les indicateurs et les méthodes de reporting utilisés. Des cadres communs et des méthodologies harmonisées sont essentiels pour déployer efficacement les pratiques d'agriculture régénératrice, réduire la fragmentation des approches et garantir la cohérence ainsi que la comparabilité des résultats à l'échelle du secteur. Parallèlement, la collaboration avec des acteurs publics, financiers et des organisations de la société civile contribue à créer les conditions favorables à une transformation systémique de l'agriculture.

4. Communication auprès des consommateurs :

Nous partageons déjà notre démarche et la manière dont Purina accompagne les agriculteurs dans la régénération des sols à travers notre campagne de marque Purina Agit, ainsi qu'au travers de Friskies, notre marque fer de lance pour notre engagement en faveur l'agriculture régénératrice. À l'horizon 2030, notre ambition est d'aller plus loin en rendant l'agriculture régénératrice plus visible, plus concrète et plus accessible aux possesseurs d'animaux de compagnie.

5. Leviers clés de réussite

Purina Europe mobilise d'importantes ressources humaines, techniques et financières pour accompagner cette transition à grande échelle. Ces ressources sont réévaluées chaque année dans le cadre de notre cycle de planification stratégique.

Partenariat avec les agriculteurs : Nous collaborons avec des agriculteurs en France, au Royaume-Uni, en Hongrie, en Pologne, en Italie et en Turquie, car ce sont eux les experts, les exploitants des terres et les principaux acteurs de notre chaîne d'approvisionnement. Au-delà des dispositifs d'incitation mis en place, nous les accompagnons grâce à des formations agronomiques dispensées par nos partenaires, à des outils de mesure et à des mécanismes de soutien financier qui facilitent l'adoption de pratiques régénératrices. Nos partenariats visent à offrir aux agriculteurs la sécurité et la confiance nécessaires pour mettre en œuvre de nouvelles pratiques agricoles.

Collaboration tout au long de la chaîne de valeur : En France, nous soutenons le programme Sols Vivants, porté par Earthworm Foundation. Au Royaume-Uni, en Hongrie, en Pologne et en Italie, nous collaborons avec Landscape Enterprise Networks (LENs)**, développés en partenariat avec 3Keel. Ces partenariats apportent aux agriculteurs une assistance technique, des outils agronomiques et un soutien financier afin de contribuer à restaurer la santé des sols et à renforcer la résilience des terres agricoles. L'un de nos principaux enseignements est que l'agriculture régénératrice ne peut pas être développée à grande échelle de manière isolée. C'est pourquoi nous construisons un réseau solide de partenaires, réunissant fournisseurs internationaux, ONG locales, entreprises de gestion de l'eau, instituts de recherche et coopératives agricoles.

**SAI Platform (Sustainable Agriculture Initiative Platform) est une organisation internationale créée en 2002 par de grands acteurs de l'agroalimentaire, dont Nestlé, pour accélérer l'adoption de pratiques agricoles régénératrices.*

***LENs est un modèle collaboratif de financement à l'échelle d'un territoire qui réunit entreprises, agriculteurs, collectivités, gestionnaires de l'eau et autres acteurs pour cofinancer des pratiques agricoles régénératrices et des solutions fondées sur la nature.*

Soutien financier : Nous intégrons les enjeux de durabilité dans notre planification financière et nos décisions d'investissement afin d'orienter les ressources vers des initiatives qui contribuent à réduire les émissions, à préserver la nature et à renforcer la résilience de notre activité sur le long terme. Nous mettons en œuvre différents mécanismes de soutien, notamment des paiements annuels liés à l'atteinte de résultats mesurables ainsi que des primes sur certaines matières premières destinées à encourager l'adoption de pratiques agricoles plus durables.

Parallèlement, nous explorons des modèles de financement innovants afin de créer les conditions favorables à la transition et d'accélérer le déploiement de l'agriculture régénératrice.

Mesure et suivi des résultats : Les investissements réalisés dans le cadre de nos projets, ainsi que leurs impacts, notamment en matière de réduction et de séquestration du carbone, mais aussi de nombreux autres bénéfices environnementaux et agronomiques, sont suivis au sein de notre système de gestion du portefeuille de projets ESG. Le suivi conjoint des flux financiers et des résultats extra-financiers nous permet de piloter efficacement nos objectifs annuels, nos cycles budgétaires et nos investissements, en nous appuyant sur des données fiables pour éclairer nos décisions. L'ensemble de cette démarche est coordonné par des experts internes qui assurent la mise en œuvre, le suivi et la gouvernance de notre feuille de route, avec l'appui d'une gouvernance transverse mobilisant plusieurs fonctions de l'entreprise.

6. Suivi, rapports et vérification

La cohérence et la robustesse de notre stratégie reposent sur l'alignement de l'ensemble de nos programmes avec les référentiels de Nestlé en matière d'agriculture régénératrice, et notamment avec le « Farm Assessment Tool »*. Dans ce cadre, nous mettons en place des approches de suivi, reporting et vérification rigoureuses, fondées sur des standards reconnus tels que le « GHG Protocol »***, en collaboration avec nos principaux partenaires. Ces dispositifs nous permettent de collecter les données nécessaires afin de mesurer, vérifier et suivre la mise en œuvre des actions sur le terrain ainsi que, lorsque cela est possible, leurs impacts.

Définition des indicateurs clés de performance et méthodes de collecte des données

- % des volumes issus d'exploitations agricoles mettant en œuvre des pratiques d'agriculture régénératrice
- Nombre d'hectares gérés selon des pratiques d'agriculture régénératrice
- Nombre d'agriculteurs participant à nos programmes
- Réduction et séquestration des émissions de carbone

**Le Farm Assessment Tool est l'outil d'évaluation développé par Nestlé pour mesurer la performance des exploitations agricoles engagées dans l'agriculture régénératrice.*

***Le GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) est la référence internationale la plus utilisée pour mesurer et déclarer les émissions de gaz à effet de serre des organisations et des chaînes de valeur.*

Mettre en place des cycles de rapports réguliers et prévoir des mécanismes de vérification indépendante et de transparente

Les progrès réalisés sont mesurés selon une approche de bilan massique (mass balance) : pour la quantité de céréales et de protéines végétales utilisée dans les produits Purina Europe entrant dans le périmètre de cet engagement, un volume équivalent est acheté auprès d'exploitations agricoles mettant en œuvre des pratiques d'agriculture régénératrice, conformément au cadre et aux critères des programmes d'agriculture régénératrice de Nestlé.

- Chaque année, nous réalisons un audit interne de nos avancées par rapport à cet engagement, sur la base des données d'achat, des données issues des programmes, des résultats du « Farm Assessment Tool » ainsi que d'autres sources pertinentes.
- À partir de 2028, cette évaluation fera l'objet d'une vérification tous les deux ans par un organisme tiers indépendant disposant de l'expertise requise. L'organisme sélectionné sera indépendant sur le plan juridiquement et organisationnel de Purina Europe et soumis à des procédures de contrôle afin d'éviter les conflits d'intérêts.

Notre démarche a débuté en 2022 : il s'agit de notre année de référence.

Une première évaluation réalisée fin 2022 a montré que 4% des céréales et des protéines végétales de Purina Europe étaient déjà issus d'agriculteurs mettant en œuvre des pratiques d'agriculture régénératrice. Ce résultat a progressé pour atteindre 29% en 2025.

7. Risques et mesure de prévention

Nous sommes conscients que le déploiement de l'agriculture régénératrice à grande échelle s'accompagne de plusieurs défis, notamment l'adhésion des agriculteurs, la complexité de la transition, les besoins de financement et les enjeux liés au renouvellement des générations.

Pour relever ces défis, nous travaillons avec nos fournisseurs dans une démarche d'amélioration continue fondée sur la confiance, la collaboration à long terme et la continuité des engagements.

Concrètement, cela signifie que nous poursuivons notre accompagnement même lorsque des difficultés surviennent, que nous suivons les progrès dans la durée et que nous nous appuyons sur les données, les jalons de progression et les enseignements tirés du terrain pour améliorer en permanence nos actions. Nous développons également, en collaboration avec nos partenaires, des modèles économiques clairs et des dispositifs d'incitation adaptés afin de contribuer à rendre les pratiques d'agriculture régénératrice économiquement viables pour les agriculteurs.

8. Transparence

Cette feuille de route ainsi que les progrès réalisés sont publiés et régulièrement mis à jour sur le site de Purina Europe www.purina.eu/our-impact. Lorsque cela est pertinent, nous relayerons également ces avancées dans nos communications destinées aux consommateurs.



Feuille de route du Programme de Restauration des Océans de Purina Europe (2023-2030)



1. Contexte

Purina Europe reconnaît que les écosystèmes marins sont soumis à des pressions croissantes liées aux activités humaines et aux changements environnementaux, contribuant à l'érosion de la biodiversité et à la diminution de la résilience des écosystèmes.

Dans le cadre de son approche globale en matière de développement durable, l'entreprise soutient des initiatives de restauration des océans visant à contribuer, au fil du temps, à la régénération des habitats côtiers au sein de son bassin d'approvisionnement.

Ces initiatives reposent sur une collaboration avec des partenaires spécialisés, des scientifiques et d'autres organisations afin de tester, développer et déployer à plus grande échelle des approches de restauration, tout en améliorant la compréhension de leurs résultats et de leurs impacts.

2. Ambition (2030)

Le programme a pour objectif de restaurer 1 500 hectares d'habitats marins en Europe d'ici 2030.

Dans le cadre de ce programme, nous collaborons avec des organisations expertes du milieu océanique afin de contribuer à la restauration d'habitats tels que les herbiers marins, les récifs d'huîtres et les forêts de varech (un ensemble d'espèces d'algues marines indigènes), qui constituent des habitats essentiels pour de nombreuses espèces marines, notamment les poissons.

Cette démarche contribuera à la restauration d'écosystèmes marins essentiels.

En contribuant à la restauration d'habitats tels que les herbiers marins, les récifs d'huîtres, les forêts de varech et les marais salants, le programme devrait favoriser le renforcement des écosystèmes marins et, lorsque cela est pertinent, soutenir la résilience des populations de poissons. Il devrait également générer d'autres bénéfices environnementaux, notamment en matière de biodiversité, de gestion des nutriments, de protection du littoral, de qualité de l'eau et de stockage du carbone.

Ces résultats dépendront du type d'habitat concerné, de sa localisation et des méthodes de restauration mises en œuvre. Ils seront évalués dans le cadre des activités de suivi, de mesure et de vérification du programme.

3. Leviers clés

1. Contribuer à la restauration des écosystèmes

Nos actions se concentrent sur des initiatives inspirées par la nature, telles que les herbiers marins, les récifs d'huîtres, les forêts de varech et les marais salants.

Les activités sont déployées dans plusieurs régions sélectionnées, notamment en France, en Norvège, aux Pays-Bas, au Royaume-Uni, et au Portugal. Les efforts de restauration menés dans ces zones contribuent à préserver des habitats essentiels pour les populations de poissons et d'autres espèces qui font partie des écosystèmes marins plus larges dont peuvent être issus les coproduits de poisson utilisés dans l'alimentation de nos animaux de compagnie.

2. Développer un socle scientifique solide ainsi qu'un dispositif de suivi, de rapports et de vérification

Mesure et suivi : Les investissements réalisés dans le cadre des projets ainsi que les hectares restaurés sont suivis au sein de notre système de gestion de portefeuille de projets ESG (Environnement, Social et Gouvernance).

Le suivi conjoint des flux financiers et des résultats extra-financiers nous permet de piloter nos objectifs annuels, d'accompagner nos cycles budgétaires et d'optimiser nos investissements grâce à une prise de décision éclairée.

Nous travaillons également avec nos partenaires au développement de méthodes de suivi, de rapports et de vérification permettant de mesurer et de communiquer les résultats de manière rigoureuse et crédible.

Ces approches s'appuient sur des méthodologies existantes et sur des modèles d'évaluation couvrant notamment la biodiversité, certaines espèces de poissons, la séquestration du carbone marin et la gestion des nutriments.

Compte tenu de la nature de ces projets et de leur horizon long terme, les données seront validées en 2028 par un organisme tiers indépendant disposant d'une expertise reconnue dans ce domaine.

Indicateurs clés de performance

Étendue et état des habitats

- Nombre d'hectares restaurés (restauration active et passive)
- État des sites restaurés et densité des espèces

Biodiversité

- Augmentation de la richesse et de l'abondance de la biodiversité
- Indicateurs spécifiques relatifs à l'impact sur certaines espèces de poissons

3. Développer des modèles transposables à grande échelle

Pour générer un impact durable, les approches de restauration doivent pouvoir être déployées à grande échelle. Le programme soutient les fondations nécessaires à ce déploiement, notamment à travers le développement et le partage des connaissances ainsi que la mise en place des infrastructures nécessaires. Nous travaillons actuellement sur plusieurs projets pilotes. La priorité est donnée aux techniques les plus efficaces et les plus accessibles économiquement, en combinant restauration active et restauration passive. Cette approche consiste non seulement à créer de nouveaux habitats, mais également à agir sur les facteurs de dégradation afin d'enrayer leur détérioration et d'améliorer l'état des écosystèmes marins existants. Nous privilégions également une approche diversifiée, reposant sur l'expérimentation de différentes espèces, dans plusieurs zones géographiques et à travers diverses techniques de restauration. À mesure que les résultats se consolident, les ressources pourront être réorientées vers les approches démontrant les meilleurs résultats.

4. Création de valeur & de leviers d'incitation

Le programme associe chaque action de restauration à un ensemble défini de bénéfices environnementaux attendus. Par exemple, la restauration des herbiers marins contribue à la biodiversité en fournissant des zones d'alimentation, d'abri et de reproduction pour de nombreuses espèces marines, tout en favorisant également le stockage du carbone. La restauration des récifs d'huîtres vise à améliorer la complexité des habitats marins et la qualité de l'eau. Les huîtres filtrent naturellement l'eau et peuvent contribuer à réduire l'excès de nutriments, notamment l'azote. La restauration des forêts de varech permet quant à elle de créer des zones d'alimentation, de reproduction et d'abri pour les organismes marins, tout en participant également au stockage du carbone.

5. Renforcer les Partenariats et développer un environnement favorable à la biodiversité

Le programme s'appuie sur un ensemble d'organisations spécialisées qui contribuent à différents aspects de la restauration des océans.

Partenaires de restauration : Ces organisations participent directement à la mise en œuvre des actions de restauration sur le terrain : Oyster Heaven, pour la restauration des récifs d'huîtres ; Sea Ranger Service, pour la restauration et la protection des herbiers marins ; SeaForester, pour la restauration des forêts de varech ; Urchinomics, pour la régulation des populations excessives d'oursins afin de favoriser la restauration des forêts de varech.

Réseau d'expertise et de conseil : Le programme bénéficie également de l'appui de cabinets spécialisés dans la biodiversité, des politiques publiques et de plaidoyer, notamment Article13, Bright Tide et Bellona. Chaque partenaire est par ailleurs relié à un réseau plus large d'établissements universitaires et de cabinets d'expertise spécialisés, qui apportent un soutien scientifique, des travaux de recherche et un accompagnement technique aux différents projets. Parmi ces partenaires figurent notamment : l'Université de Groningue, l'Université de Plymouth, l'IPLeiria (Portugal), Diatom et Exo Environmental. Ces collaborations permettent de renforcer la rigueur scientifique des projets et d'accélérer le développement de solutions de restauration efficaces et fondées sur les connaissances les plus récentes.

Nous partageons également les connaissances et tirons parti de l'expertise d'organisations spécialisées dans la restauration des écosystèmes marins, telles que le WWF, The Nature Conservancy (TNC), Conservation International (CI) et la Blue Marine Foundation. Notre initiative bénéficie par ailleurs du soutien de la Décennie des Nations Unies pour les sciences océaniques au service du développement durable (UNESCO Ocean Decade), dans le cadre du programme Marine Life 2030, ce qui nous permet de collaborer avec un réseau mondial d'experts.

Actions de plaidoyer et de dialogue avec les pouvoirs publics :

Afin de pouvoir reconnaître, mesurer et communiquer sur les bénéfices vérifiés générés par nos actions, nous travaillons avec nos partenaires de restauration ainsi qu'avec les autorités nationales compétentes à l'élaboration de cadres réglementaires permettant l'attribution et la reconnaissance de ces bénéfices. Nous contribuons également à faire évoluer les principaux référentiels internationaux de comptabilité et de rapport ESG afin d'y intégrer les actions fondées sur les écosystèmes marins, notamment auprès de la Science Based Targets initiative (SBTi), du GHG Protocol (référentiel international le plus utilisé pour mesurer les émissions de gaz à effet de serre d'une organisation) et du Science Based Targets Network (SBTN). Ces évolutions sont essentielles pour créer un environnement favorable à l'accélération des investissements pour la restauration des milieux marins

6. Ressources

Purina Europe mobilise d'importantes ressources humaines, techniques et financières pour soutenir cette transition à grande échelle. Ces ressources font l'objet d'une revue annuelle dans le cadre du processus de planification de l'entreprise. Des experts internes pilotent les activités du programme ainsi que les leviers de mise en œuvre afin de garantir le bon déploiement de la feuille de route, la responsabilité des actions engagées et un suivi rigoureux des résultats. Cette démarche est renforcée par une gouvernance transverse impliquant plusieurs fonctions de l'entreprise.

Soutien financier :

Nous intégrons les enjeux de développement durable dans notre planification financière et nos décisions d'investissement afin d'orienter les ressources vers des initiatives qui contribuent à restaurer les habitats marins et à renforcer la résilience de notre activité sur le long terme. Nous mettons en œuvre différents mécanismes de soutien, notamment des paiements annuels liés à l'atteinte de résultats mesurables. Parallèlement, nous explorons des modèles de financement innovants afin de créer les incitations appropriées et d'accélérer le déploiement des projets.

7. Une approche progressive pour obtenir des résultats et maîtriser les risques

Construire les fondations (2023–2025):

Objectif: démontrer l'efficacité des approches et construire un réseau de partenaires.

- Cette première phase a été conçue comme une phase d'expérimentation et d'apprentissage. Grâce à des projets pilotes menés avec différents partenaires, sur diverses espèces, dans plusieurs zones géographiques et à travers différentes techniques de restauration, le programme vise à identifier les approches les plus efficaces, les contextes dans lesquels elles fonctionnent le mieux et les conditions nécessaires à leur réussite. La collaboration et le partage des connaissances constituent des éléments centraux de cette phase. Ils ont permis aux partenaires de partager d'échanger leurs retours d'expérience, de mutualiser les enseignements tirés du terrain et de renforcer les bases scientifiques et techniques du programme.

- Cette phase avait également pour objectif de préparer le déploiement à plus grande échelle du programme en soutenant le développement de technologies et de techniques capables d'améliorer les résultats obtenus tout en réduisant les coûts par hectare restauré. Parallèlement, des indicateurs de référence, des modèles de calcul des bénéfices et une approche de suivi, de rapports et de vérification ont été développés afin d'aligner le programme, lorsque cela est possible, avec les méthodologies externes de référence.

Déployer à grande échelle et maîtriser les risques (2026–2027):

Objectif: passer des projets pilotes au déploiement à grande échelle des actions de restauration.

- Mettre en place une approche diversifiée
 - Identifier et développer les solutions les plus efficaces, les plus impactantes et les plus facilement répliquables à grande échelle
 - Répartir et maîtriser les risques entre les différents projets, espèces et zones géographiques
 - Évaluer de manière critique les résultats obtenus et réorienter les investissements lorsque cela est nécessaire
- Améliorer les modèles de calcul des bénéfices grâce à l'analyse des données recueillies sur le terrain.
- Poursuivre les actions de plaidoyer en faveur de cadres réglementaires et comptables permettant de reconnaître les bénéfices issus de la restauration des écosystèmes marins, notamment l'élimination et le stockage du dioxyde de carbone.

Déployer à grande échelle et créer de la valeur (2028–2030):

Objectif: accélérer nos actions en faveur de la restauration des écosystèmes et valider les résultats obtenus

- Continuer à étendre les sites restaurés et suivre leur évolution
- Valider les résultats obtenus au regard des indicateurs clés de performance et des bénéfices environnementaux indirects générés
- Démontrer comment les habitats restaurés contribuent au maintien et au développement des populations de poissons et d'autres espèces marines dont peuvent être issus les co-produits de poisson, et s'appuyer sur ces résultats pour renforcer la crédibilité de notre démarche
- Intégrer les résultats du programme dans notre reporting ESG (Environnemental, Social, Gouvernance)

Au cours de chacune de ces phases, des objectifs annuels de performance sont définis avec chaque partenaire. Ces jalons varient en fonction de plusieurs facteurs, notamment le degré de maturité des solutions de restauration mises en œuvre, l'évolution des cadres réglementaires et les ressources financières disponibles.

8. Risques et mesures d'atténuation

La restauration des écosystèmes marins à grande échelle comporte plusieurs défis, notamment des incertitudes techniques liées aux différents habitats et espèces concernés, la variabilité des conditions environnementales, l'évolution des cadres réglementaires ainsi que la nécessité de disposer de systèmes robustes de suivi, de reporting et de vérification.

Pour répondre à ces enjeux, le programme de restauration des océans de Purina Europe s'appuie sur une approche progressive privilégiant l'apprentissage, la diversification des actions et la réduction progressive des risques. Cette démarche débute par des projets pilotes destinés à tester différentes techniques de restauration et modalités de partenariat, avant de développer progressivement les solutions les plus efficaces et présentant les niveaux de risque les plus maîtrisés. Cette approche est complétée par une collaboration continue avec des partenaires experts, des scientifiques et des acteurs locaux afin d'améliorer les techniques et les méthodologies utilisées, de valider les résultats obtenus et de renforcer une prise de décision fondée sur les données. Concrètement, cela signifie maintenir un engagement sur le long terme, même lorsque les résultats demeurent incertains à court terme, suivre systématiquement les performances des projets et s'appuyer sur les enseignements tirés du terrain, les jalons de progression et une gestion adaptative pour ajuster et améliorer en permanence les approches mises en œuvre.

Parallèlement, nous travaillons au développement de cadres fiables de comptabilisation des bénéfices environnementaux ainsi que de modèles de cofinancement. Ces initiatives contribuent à réduire les risques financiers et à favoriser le déploiement de modèles de restauration fondés sur les résultats, à la fois efficaces sur le plan environnemental et économiquement viables.

9. Transparence

Cette feuille de route ainsi que les progrès réalisés sont publiés et régulièrement mis à jour sur le site de Purina Europe www.purina.eu/our-impact. Lorsque cela est pertinent, nous relaierons également ces avancées dans nos communications destinées aux consommateurs.